



# Índice

Siglas y Acrónimos.....	XV
Presentación.....	XVII
<b>Introducción .....</b>	<b>1</b>
<b>Capítulo I. Entorno y Situación Financiera General.....</b>	<b>5</b>
I.1. Entorno.....	6
I.1.1. Transiciones demográfica y epidemiológica.....	6
I.1.2. Contexto económico.....	9
I.2. Situación financiera general.....	10
I.2.1. Estado de actividades.....	10
I.2.2. Estado de situación financiera.....	14
I.2.3. Proyecciones financieras de corto plazo.....	14
I.2.4. Proyecciones financieras de largo plazo.....	26
<b>Capítulo II. Ingresos y Aseguramiento en el IMSS.....</b>	<b>31</b>
II.1. Ingresos del IMSS.....	32
II.1.1. Formalización del empleo.....	32
II.1.2. Simplificación y digitalización de trámites.....	35
II.1.3. Nuevo Modelo Integral de Fiscalización.....	37
II.1.4. Estímulo al ingreso.....	40
II.2. Aseguramiento en el IMSS.....	40
II.2.1. Asegurados trabajadores.....	41

II.2.2. Asegurados no trabajadores .....	53
II.2.3. Pensionados.....	55
II.2.4. Beneficiarios de asegurados y pensionados.....	55
II.2.5. Registro de la CURP en la población adscrita .....	58
<b>Capítulo III. Seguro de Riesgos de Trabajo .....</b>	<b>61</b>
III.1. Introducción.....	62
III.1.1. Subsidio por incapacidad temporal para el trabajo .....	63
III.1.2. Pensiones .....	67
III.1.3. Indemnizaciones globales.....	70
III.2. Estado de actividades.....	71
III.3. Resultados de la valuación actuarial .....	73
III.3.1. Situación financiera de largo plazo.....	73
III.4. Otras acciones emprendidas.....	77
III.5. Opciones de política.....	78
<b>Capítulo IV. Seguro de Invalidez y Vida .....</b>	<b>81</b>
IV.1. Introducción.....	82
IV.1.1. Subsidio por incapacidad temporal para el trabajo .....	86
IV.1.2. Pensiones .....	87
IV.2. Estado de actividades .....	89
IV.3. Resultados de la valuación actuarial.....	90
IV.3.1. Situación financiera de largo plazo .....	92
IV.4. Otras acciones emprendidas .....	96
IV.5. Opciones de política .....	100
<b>Capítulo V. Seguro de Enfermedades y Maternidad .....</b>	<b>101</b>
V.1. Estado de actividades.....	103
V.2. Producción, productividad y acceso de los servicios médicos.....	105
V.3. Proyecciones financieras de largo plazo.....	107
V.3.1. Seguro de Enfermedades y Maternidad.....	107
V.3.2. Seguro de Enfermedades y Maternidad-Asegurados.....	109
V.3.3. Gastos Médicos de Pensionados.....	110
V.4. Necesidades de salud de la población derechohabiente .....	111
V.5. Gestión de la atención médica.....	115
V.5.1. Prevención.....	115

V.5.2. Mejorar la gestión y eficiencia de los procesos médicos.....	119
V.5.3. Reorganizar la atención médica para eliminar los principales cuellos de botella .....	120
V.5.4. Prevención del riesgo materno y mejora de la atención obstétrica .....	123
V.6. Hacer frente a las enfermedades crónicas no transmisibles .....	126
V.6.1. Análisis del gasto en enfermedades crónico-degenerativas de alto impacto financiero para el IMSS .....	127
V.6.2. Prevención, control y atención de las enfermedades crónico-degenerativas.....	129
V.7. Educación e investigación como estrategias de mejora de la calidad de los servicios médicos.....	140
V.7.1. Capacitación.....	140
V.7.2. Formación de recursos humanos .....	141
V.7.3. Investigación.....	141
V.8. Reforma del Sistema Nacional de Salud.....	143
V.8.1. Intercambio de servicios .....	143

## **Capítulo VI. Seguro de Guarderías y Prestaciones Sociales .....145**

VI.1. Estado de actividades.....	145
VI.2. Proyecciones financieras de largo plazo .....	146
VI.3. Guarderías del IMSS mejor que nunca.....	148
VI.3.1. Análisis financiero complementario del ramo de Guarderías .....	149
VI.3.2. Expansión y ampliación de las guarderías.....	151
VI.3.3. Continuidad en la prestación del servicio de guardería .....	152
VI.3.4. Primer grado de preescolar en las guarderías del IMSS .....	152
VI.3.5. Revisión del marco normativo.....	153
VI.3.6. Proyectos adicionales Alimentación sana, variada y suficiente .....	153
VI.4. Prestaciones Sociales.....	155
VI.4.1. Bienestar Social .....	156
VI.4.2. Centros Vacacionales .....	157
VI.4.3. Sistema Nacional de Tiendas IMSS-SNTSS .....	162
VI.5. Otras acciones por emprender.....	163

## **Capítulo VII. Seguro de Salud para la Familia.....165**

VII.1. Estado de actividades.....	166
VII.2. Población asegurada.....	166
VII.3. Cuotas de financiamiento .....	168

---

## **Capítulo VIII. Programa IMSS-PROSPERA .....171**

VIII.1. Financiamiento y capital humano del Programa .....	172
VIII.2. Portabilidad de servicios y vinculación interinstitucional.....	175
VIII.3. Prestación de servicios integrales de salud.....	179
VIII.3.1. Salud pública.....	179
VIII.3.2. Atención a la salud.....	182

## **Capítulo IX. Reservas y Fondo Laboral .....189**

IX.1. Antecedentes.....	190
IX.1.1. Estructura de las reservas y Fondo Laboral.....	190
IX.1.2. Régimen de inversión.....	191
IX.2. Inversión de las reservas y Fondo Laboral.....	191
IX.2.1. Evolución de las reservas y Fondo Laboral.....	191
IX.2.2. Asignación estratégica de activos.....	193
IX.2.3. Mandatos de inversión.....	195
IX.2.4. Afore XXI Banorte.....	196
IX.2.5. Rendimientos financieros en 2017.....	197
IX.2.6. Riesgos financieros de las inversiones institucionales.....	198

## **Capítulo X. Pasivo Laboral y Otros Riesgos del Instituto.....201**

X.1. Pasivo laboral del Instituto en su carácter de patrón.....	201
X.1.1. Pasivo laboral por la prima de antigüedad e indemnizaciones.....	203
X.1.2. Pasivo laboral por el Régimen de Jubilaciones y Pensiones.....	206
X.1.3. Régimen de Jubilaciones y Pensiones del Programa IMSS-PROSPERA.....	212
X.2. Situación financiera del Fondo Laboral para las contrataciones bajo el Convenio de 2005.....	214
X.3. Contingencias de carácter litigioso.....	218
X.3.1. Contingencias en juicios laborales.....	219
X.3.2. Contingencias en juicios administrativos y responsabilidad patrimonial del Estado.....	221
X.3.3. Contingencias en juicios civiles y mercantiles.....	223
Estrategias implementadas en materia civil y mercantil.....	223
X.3.4. Contingencias en averiguaciones previas y procesos penales.....	223
Estrategias implementadas en materia penal.....	223

---

## **Capítulo XI. Gestión de los Recursos Institucionales .....225**

XI.1. Acciones para incrementar la eficiencia del gasto y mejorar los servicios.....	226
XI.1.1. Mejoras en los esquemas de compra, abasto y suministro de medicamentos y servicios médicos.....	226
XI.1.2. Racionalización del gasto en otorgamiento de servicios médicos.....	231
XI.1.3. Optimización del gasto administrativo y de operación.....	231
XI.1.4. Acciones para optimizar la utilización de inmuebles.....	233
XI.1.5. Inversión física.....	234
XI.1.6. Recursos Humanos.....	238
XI.2. Inventario de las instalaciones institucionales.....	241
XI.2.1. Infraestructura inmobiliaria institucional.....	241
XI.2.2. Equipo médico institucional.....	250
XI.3. IMSS Digital.....	253
XI.3.1. Arquitectura IMSS Digital.....	253
XI.3.2. Resultados de IMSS Digital.....	253
XI.3.3. Acciones y resultados 2017-2018.....	255

## **Capítulo XII. Reflexiones Finales y Propuestas .....265**

XII.1. Eje 1. Fortalecimiento Financiero.....	266
XII.2. Eje 2. Simplificación y Digitalización de Trámites.....	269
XII.3. Eje 3. Calidad y Calidez de los Servicios Médicos.....	272
XII.4. Consideraciones Finales.....	280
Índice de cuadros.....	283
Índice de gráficas.....	289
Dictamen de los auditores independientes.....	297