

INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
DIRECCION DE PRESTACIONES MÉDICAS
UNIDAD DE ATENCION MÉDICA
COORDINACIÓN DE UNIDADES MÉDICAS DE ALTA ESPECIALIDAD
COORDINACIÓN TÉCNICA DE EXCELENCIA CLÍNICA



**PROGRAMA DE TRABAJO 2014
DESARROLLO Y ACTUALIZACIÓN DE GUÍAS
DE PRÁCTICA CLÍNICA**

ENERO-DICIEMBRE 2014

TABLA DE CONTENIDO

Misión:-----	3
Visión:-----	3
Valores:-----	6
Análisis estratégico:-----	6
Definición de estrategias:-----	9
Estrategias del proyecto-----	9
Coordinación interna con el área de Educación en Salud en el IMSS-----	9
1. Priorización de necesidades de actualización de las GPC desarrolladas-----	9
3. Educación e Investigación-----	10
4. Coordinación interna con el área de Educación en Salud en el IMSS-----	11
5. Alianzas estratégicas con otras dependencias del sector salud.-----	11
6. Coordinación con el área de Difusión e Implementación de las GPC-----	12
7. Programa Editorial de GPC-----	12
Límites de tiempo:-----	13
Límites de espacio:-----	14
Universo de trabajo:-----	14
Anexos-----	17
1.CronogramaDesarrollo,Difusión e Implementación de GPC.mpp-----	17

Introducción:

El proyecto de desarrollo, difusión e implementación de GPC fue instrumentado con el objeto de mejorar la práctica médica y promover el uso eficiente de los recursos.

Este proyecto es una de las estrategias para la integración del sistema de salud, por tanto, para darle continuidad al proyecto es importante que el proyecto sea congruente con los problemas de salud que aquejan a la población derechohabiente y alineada con la problemática nacional. Asimismo es necesario considerar como elemento fundamental la actualización de las GPC que han sido elaboradas, así como el desarrollo de nuevas GPC basadas en las necesidades de salud de la población y considerando el contexto local.

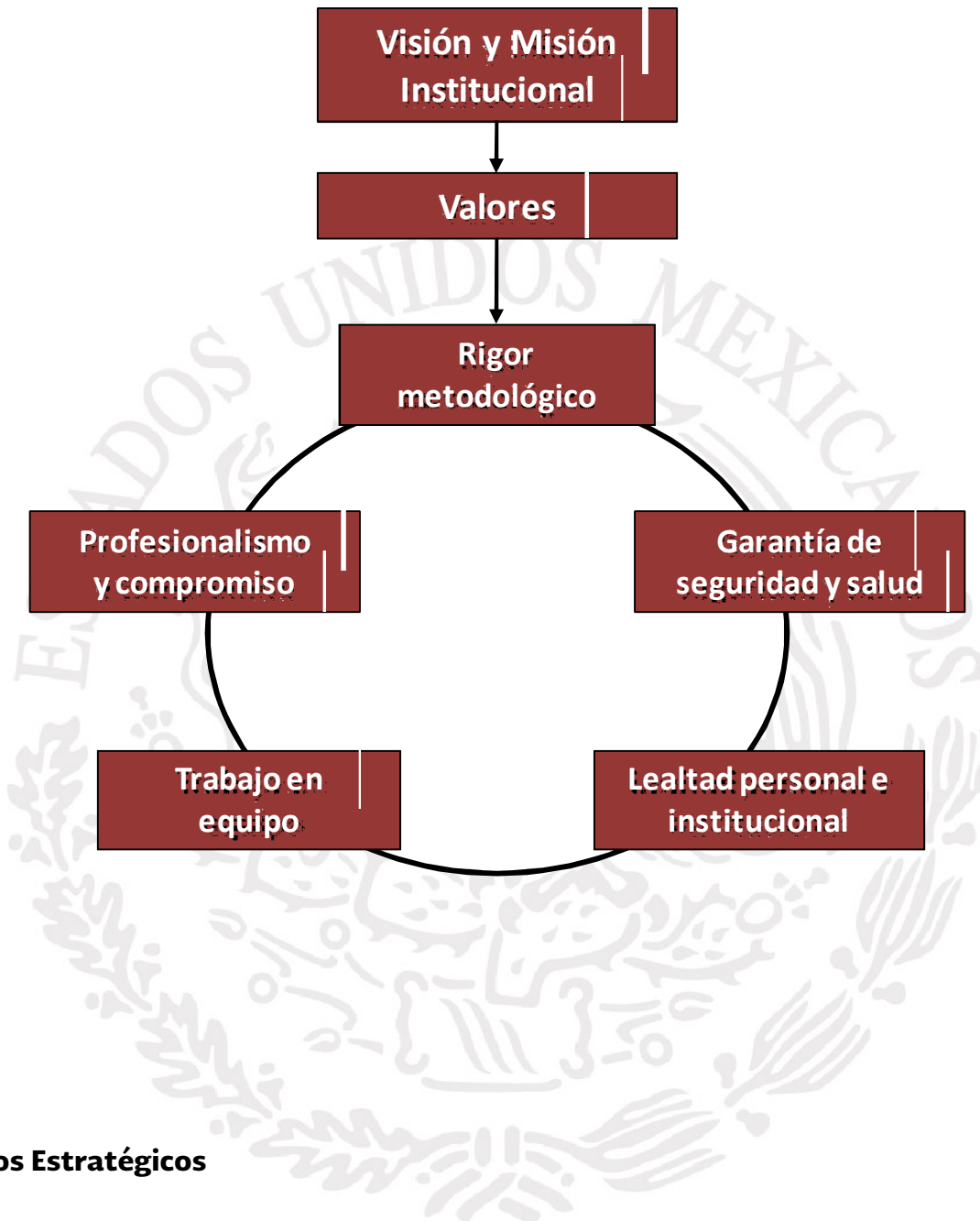
Misión:

La misión del proyecto es el diseño, implementación y evaluación de guías de práctica clínica (GPC) en los tres niveles de atención, de acuerdo a las prioridades del sistema de atención a la salud de la población derechohabiente del IMSS, para propiciar la excelencia clínica de los profesionales de la salud, con una metodología basada en la evidencia científica disponible. Además de considerar el contexto local de aplicación de las mismas.

Visión:

Que las guías clínicas sean el instrumento eje de la excelencia en la atención a la salud y que hayan sido elaboradas con una metodología basada en evidencia científica con el concurso de expertos en áreas disciplinarias de la medicina y la enfermería, cuya calidad técnica sea de vanguardia nacional e internacional a favor de la salud de la población derechohabiente.

Ideograma. Valores institucionales para la instrumentación del programa



Objetivos Estratégicos

Atribución legal del IMSS	Objetivo Estratégico	Indicador
<p>Proporcionar servicios de atención a la salud</p> <p>Formar y capacitar recursos humanos para la salud</p>	<p>Mejorar el desempeño integral de las unidades prestadoras de servicios de salud a través del desarrollo e implementación de GPC</p> <p>Garantizar la calidad y eficiencia de la atención integral a la salud utilizando como un instrumento de actualización y educación continua a las GPC</p> <p>Fortalecer la inversión en la formación y capacitación de recursos humanos para la salud mediante una estrategia de educación continua modalidad presencial o a distancia en base a las condiciones específicas de cada unidad médica y hospital utilizanco como insumo las guías</p>	<p>Egresos hospitalarios por mejoría</p> <p>Eficiencia terminal en la formación de recursos humanos para la salud</p>

Objetivos Institucionales

Los objetivos institucionales están encaminados a cumplir con el derecho a la protección a la salud en el ámbito de los padecimientos de la población derechohabiente y coadyuvar a la consolidación del Sistema Nacional de Salud.

Adicionalmente, el esfuerzo institucional se enfoca a ofrecer al trabajador y sus familias un servicio profesional y de excelencia, así como prestar los servicios en los diferentes niveles de atención.

Valores:

Los valores que deben ser identificados en el área son:

- a) Apertura profesional: Para hacer incluyentes las ideas y el esfuerzo de todos los profesionales del IMSS.
- b) Rigor metodológico: Para utilizar la evidencia científica como un insumo imprescindible de las GPC.
- c) Alto sentido institucional: Fortalecer al IMSS con un instrumento central de la práctica clínica.
- d) Orientado por la gerencia en salud: Conducir el proyecto con una meta definida y con la suficiente flexibilidad que permita alcanzar el propósito final.

Análisis estratégico:

Fortalezas	
a.1	Infraestructura para el desarrollo de las guías
a.2	Proyecto institucional para el fortalecimiento en tecnología informática de vanguardia
a.3	Sistema de bases bibliográficas CENAIDS, OVID entre otras
a.4	Contacto interinstitucional con la Colaboración Cochrane
a.5	Consolidación de la División de Excelencia Clínica
b.1	Voluntad política y administrativa institucional para la incorporación de las GPC como una estrategia sectorial
b.2	Recursos humanos altamente calificados, responsables y comprometidos
b.3	Experiencia institucional en el desarrollo de procesos de capacitación
b.4	Capacidad de elaboración de proyectos de investigación de evaluación de programas como parte del proceso de instrumentación de las guías de práctica clínica
c.1	Establece una garantía de calidad en la atención de padecimientos específicos

a. estructura b. proceso c. resultado

Debilidades

a.1	Falta de apoyo en bibliotecología, recurso fundamental en el desarrollo de las GPC
b.1	Falta de evaluación y seguimiento de las guías de práctica clínica existentes
b.2	No existe una integración formalizada del grupo interno a otros grupos externos de Medicina Basada en la Evidencia
c.1	Variabilidad de la práctica clínica, que repercute en defectos en el proceso de la atención, por omisión o comisión, así como en los costos y satisfacción del usuario

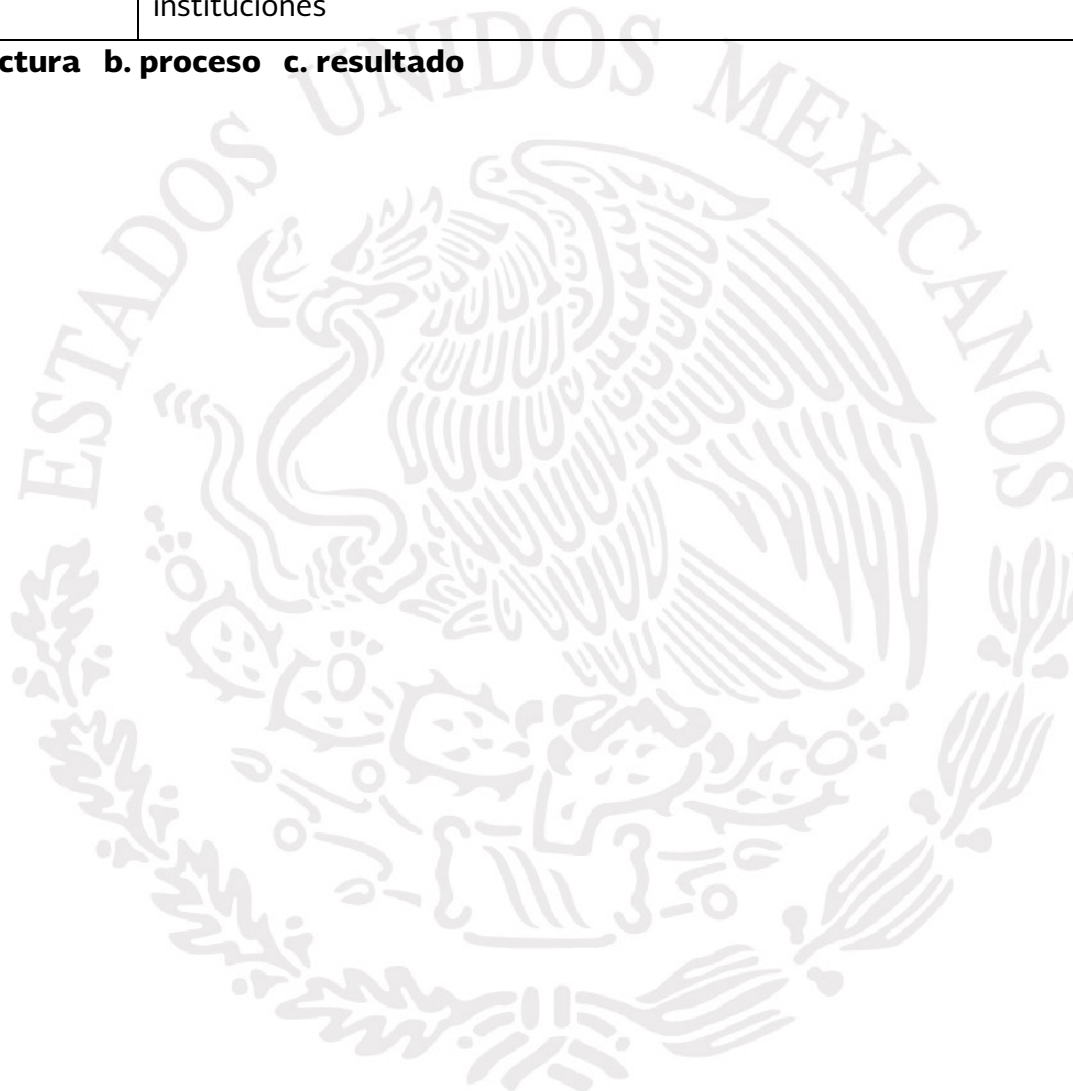
a. estructura b. Proceso c. Resultado

Oportunidades	
a.1	Establecer acuerdos con la Colaboración Cochrane, como una estrategia de desarrollo de los grupos en Medicina Basada en la Evidencia, Revisiones Sistemáticas y GPC.
a.2	Ser parte de la Red Iberoamericana de Guías de Práctica Clínica y miembro de la Red "Guidelines International Network"
a.3	Participación en los diálogos de cohesión social entre la Unión Europea y México, generando compromiso de intercambios académicos para el desarrollo de las GPC
b.1	Las GPC son una de las estrategias fundamentales para la convergencia del Sistema Nacional de Salud
b.2	Las GPC son una herramienta necesaria para la certificación de las unidades médicas y hospitalarias a nivel mundial
c.1	Existencia de GPC validadas en diferentes instituciones nacionales e internacionales
c.2	Aceptación de las GPC por el usuario de los servicios, los profesionales y las organizaciones civiles

a. estructura b. proceso c. resultado

Amenazas	
a.1	El conocimiento científico y el desarrollo tecnológico avanzan a una velocidad difícil de asimilar por los profesionales de la salud
a.2	Presión financiera para cubrir las necesidades de salud y requerimiento de mayores niveles de eficiencia
b.1	Falta de alianzas estratégicas con otras instituciones del sector salud.
b.2	Transición epidemiológica, demográfica, social y política
c.1	Ineficiencia en los procesos de la atención en y entre las diferentes instituciones

a. estructura b. proceso c. resultado



Definición de estrategias:

Las estrategias del proyecto se derivan de la necesidad de vencer las debilidades y las amenazas, así como aprovechar las oportunidades y dar mantenimiento a las fortalezas.

Se proponen las siguientes estrategias de acción del proyecto:

Estrategias del proyecto

No	Estrategia
1	Priorización de necesidades de actualización de las GPC desarrolladas
2	Análisis de problemas prioritarios a nivel local, regional y nacional para el desarrollo de nuevas GPC
3	Educación e investigación sobre los principios de Medicina Basada en la Evidencia, Revisiones sistemáticas, búsqueda sistematizada de información científica, escala GRADE en la evaluación y gradación de la Evidencia y recomendaciones de las GPC
4	Coordinación interna con el área de Educación en Salud en el IMSS
5	Alianzas estratégicas con otras dependencias de Salud y con organismos internacionales.
6	Coordinación con el Área de Difusión e Implementación de las GPC

Estrategias y líneas de acción

1. Priorización de necesidades de actualización de las GPC desarrolladas

Realizar una revisión de las GPC desarrolladas priorizando la necesidad de actualización en base al avance del conocimiento y en función de la fecha definida de las GPC para su actualización.

Líneas de Acción

1.1 Revisar el listado de GPC desarrolladas durante el período 2008-2013 y hacer una priorización de las GPC que requieren actualización durante 2014.

- 1.2 Instrumentación del Manual de Actualización de GPC elaborado de maneja consensuada por el grupo de trabajo estratégico en el 2012.
- 1.3 Establecer un programa de revisión y actualización periódica de las GPC.

2. Análisis de problemas prioritarios a nivel local, regional y nacional para el desarrollo de nuevas GPC

Considerar durante este proceso la inclusión de las GPC de enfermería.

Líneas de acción

- 2.1 Establecer coordinación con la División de Información en Salud para el acceso a las bases actualizadas del SUI 13, 27 y mortalidad.
- 2.2 Priorizar el desarrollo de las GPC de acuerdo al análisis de problemas relacionados con la variabilidad de la práctica clínica en las delegaciones y UMAE.
- 2.3 Actualizar la metodología para el desarrollo de GPC de acuerdo a los avances internacionales en materia de estándares de calidad.
- 2.4 Definir las prioridades en Enfermería para el desarrollo de las GPC.

3. Educación e Investigación

La capacitación de los profesionales en el proceso de desarrollo de las GPC es fundamental para la continuidad del proyecto. El desarrollo de un proyecto de investigación operativa apoyara la toma de decisiones gerenciales en el campo de la práctica médica.

Líneas de acción

- 3.1 Capacitar los GDT en la metodología para elaborar GPC.
- 3.2 Incorporar a los profesionales de la división a cursos de medicina basada en la evidencia, revisiones sistemáticas, búsqueda de información científica, el uso de GRADE como herramienta para la gradación de la evidencia y recomendaciones
- 3.3 Acudir a la reunión internacional de GIN (Guidelines International Network) Agosto 2014 Melbourne.
- 3.4 Instrumentación del proyecto de investigación operativa sobre el impacto de las GPC

4. Coordinación interna con el área de Educación en Salud en el IMSS

La coordinación con el área de educación en salud es fundamental. A través del trabajo conjunto se podrá realizar la difusión e implementación de las guías en el ámbito operativo.

Líneas de acción

4.1 Establecer un mecanismo para la coordinación con el área de innovación educativa que permita la socialización del proyecto en las diferentes áreas del IMSS.

4.2 Crear alianzas y compromisos con el área de atención médica para la instrumentación del proyecto en los diferentes niveles de la institución.

4.3 Identificar los riesgos para el desarrollo del proyecto, con el consecuente establecimiento de acciones para su control.

4.4 Institucionalizar las GPC.

5. Alianzas estratégicas con otras dependencias del sector salud.

La comunicación y convergencia con otras instituciones del sector salud y el establecer convenios de colaboración con agencias externas como Cochrane y la Red Iberoamericana de GPC es de importancia para el intercambio de conocimientos y de tecnología en lo que se refiere al desarrollo de las GPC.

Líneas de acción

5.1 Realizar la coordinación con las diferentes instituciones del sector salud para compartir experiencias y desarrollo de proyectos conjuntos. Coordinación con el CENETEC para el desarrollo de las GPC

5.2 Coordinación con el CENETEC para el desarrollo de las GPC, Validación de las GPC por las Academias Nacionales y gestión para la autorización de las GPC por el Comité Nacional de GPC y su integración al Catalogo Maestro de GPC.

5.2 Cumplir con los compromisos como centro adherido de la Red Iberoamericana Cochrane.

5.3 Participar en el Coloquio de la red Cochrane Internacional(Septiembre 2014, Hyderabad, India)

6. Coordinación con el área de Difusión e Implementación de las GPC

La difusión e implementación de las GPC es una de las estrategias más importantes para la utilidad y permanencia del proyecto. Durante la difusión de las GPC es necesario garantizar que los profesionales de salud reciban la capacitación necesaria, además de cubrir las necesidades organizacionales identificadas para el proceso de implementación de las GPC. La etapa de implementación significa trasladar la guía a la práctica clínica cotidiana para garantizar niveles estándares de calidad y hacer más eficiente el proceso. Implica estrategias de sensibilización, comunicación efectiva, gestión del cambio y asimilación de las mejores prácticas profesionales.

Líneas de acción

6.1 Difundir las GPC vigentes a través de la página web e intranet institucionales

6.2 Establecer los mecanismos para la difusión de las GPC a través de su publicación en la Revista Médica del IMSS

6.3 Coordinación con el área de Innovación educativa para la publicación de un suplemento de las GPC en la Revista Médica del IMSS.

6.4 Establecer los mecanismos para la difusión de las GPC a través de su publicación en la Revista de Enfermería del IMSS

7. Programa Editorial de GPC

El propósito de esta estrategia es establecer los mecanismos para la edición e impresión de las GPC prioritarias en formato de libro o a través de la coordinación con el área de Comunicación Social.

Escenario para el desarrollo y actualización de las GPC

Como parte del proyecto estratégico de desarrollo de GPC en el programa para 2014 el reto fundamental es la actualización de las GPC desarrolladas durante el 2009-2011 y de aquellas que de acuerdo al avance científico y tecnológico requiera de la incorporación de la evidencia más actualizada.

La continuidad del proyecto es un elemento importante, para la cual es necesario realizar un análisis de problemas prioritarios que ocasionan gran variabilidad en la práctica clínica para definir cuáles son aquéllos que requieren el desarrollo de nuevas GPC.

Es importante considerar los nuevos avances en la definición de las GPC que han sido consensuados por organismos internacionales como INH.

Límites de tiempo:

Los tiempos considerados para cada etapa del proyecto para el período de Enero del 2014 a diciembre del 2014 son los siguientes:

Etapa	Fecha de inicio	Tiempo estimado	Fecha de avances	Fecha de terminación
Primera etapa				
Integración y Planeación	Enero 2014	1 mes	16 enero	31 enero 2014
Segunda etapa				
Desarrollo	Febrero 2014	10 meses		Noviembre 2014
Conformación y capacitación de GDT	Enero 2014	2 meses		
Selección evidencia GPC preliminares	Enero 2014	10 meses		
		3 meses	Octubre 2014	Noviembre 2014
Validación interna de las GPC		2 meses	Bimestral a partir del mes de Mayo 2014	Noviembre 2014
Validación externa de las GPC		2-3 meses	Marzo 2014	Noviembre 2014
GPC finales		6-8 meses	Bimestral	Noviembre 2014
Difusión de GPC impresas	1 julio 2014	1 mes	Agosto 2014	Noviembre 2014
Tercera etapa				
Actualización de GPC implementadas	Enero 2014	8 meses	noviembre 2014	Noviembre 2014

Límites de espacio:

- Coordinación de UMAES
- Coordinación de Atención Médica
- Coordinación de Educación Médica
- Unidades de Medicina Familiar
- Coordinación de Salud Pública
- Hospitales Generales de Zona
- UMAES
- CENETEC
- Academia Mexicana de Medicina, Cirugía, Pediatría

Universo de trabajo:

Coordinadores delegacionales de educación y atención médica.
Médicos de primero, segundo y tercer nivel de atención.
Profesionales de Salud del sector salud

Metas para el desarrollo de GPC

Estrategias		Metas	
Descripción		Producto	Cantidad
1. Identificación de necesidades prioritarias para actualización de GPC			
	▶ Metodología institucional para identificación de prioridades para la actualización de las GPC	Documento técnico	1
	▶ Selección de las GPC que requieren actualización en el 2014	Listado de GPC	1
2. Análisis de problemas prioritarios a nivel local, regional y nacional para el desarrollo de nuevas GPC			
	▶ Priorizar el desarrollo de las GPC de acuerdo al análisis de problemas relacionados con la variabilidad de la práctica clínica en las delegaciones y UMAE	Listado de las prioridades de GPC para el desarrollo de nuevas GPC	1
3. Educación e Investigación			
	▶ Curso sobre Revisiones Sistemáticas, GRADE y búsqueda sistematizada de la información bibliográfica	Capacitación de los integrantes de la División de Excelencia Clínica en Revisiones Sistemáticas, GRADE y búsqueda sistematizada de información bibliográfica	1
	▶ Curso Monográfico sobre MBE como herramienta para la toma de decisiones	Capacitación	1
	▶ Coordinación de Capacitación a grupos de trabajo	Apoyo técnico y logístico	100
	▶ Coordinación de Actualización de GPC con grupos de trabajo	Apoyo técnico y logístico	25
	▶ Coordinación para el Desarrollo de GPC con grupos de trabajo	Apoyo técnico y logístico	25
	▶ Coordinación de Validación externa de las GPC	Apoyo técnico y logístico	50

	▶	Revisión y edición de la Metodología para el desarrollo de GPC	Documento técnico	1
	▶	Revisión y edición de la Metodología para el desarrollo de GPC de Enfermería	Documento técnico	1
4. Coordinación interna con el área de Educación en Salud				
	▶	Gestión con la Revista Médica del IMSS para la publicación de las GPC	Publicación de GPC en los 6 volúmenes de la RM IMSS	6
	▶	Gestión con la Revista Médica del IMSS de un suplemento para la edición de GPC prioritarias	Suplemento con GPC prioritarias	1
	▶	Gestión con la Revista de Enfermería del IMSS para la publicación de las GPC	Publicación de GPC en los tres volúmenes de la RE IMSS	3
5. Alianzas estratégicas con otras dependencias del sector salud.				
	▶	Coordinación con el CENETEC para la actualización y el desarrollo de GPC, integrante del grupo estratégico de GPC	Minutas	12
	▶	Participar en las reuniones de la Red Mexicana Cochrane como centro adherido	Certificación en Revisiones Sistemáticas y Grade	1
		Asistir a la reunión de la red regional Cochrane 2014		1
		Participar en el coloquio Cochrane 2014		1
	▶	Formalizar nuestra participación como integrantes de la Red Iberoamericana de GPC. Participar en la "GIN-Conference" como integrante	Convenio	1
6. Programa editorial de GPC				
	▶	Gestionar la edición y publicación de GPC de acuerdo al Programa Editorial de GPC	Volumen por Especialidad y libro sobre MBE	13



Anexos

1. Cronograma [Desarrollo, Difusión e Implementación de GPC.mpp](#)

